

1. 名稱	管理鐵路機電工程設計小組的運作
2. 編號	EMRADE603A
3. 應用範圍	按鐵路系統總體設計概念及設計工程的要求規格和質素，運用管理、協調及監督設計工作的知識和技巧，管理各設計小組的運作，以保證整體設計的質素和效率。
4. 級別	6
5. 學分	20
6. 能力	<p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 管理鐵路機電工程設計小組運作的原理及技巧</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 熟悉鐵路機電工程設計的流程，懂得選擇最佳質素監控點 ◆ 熟悉鐵路系統總體設計概念及設計工程的要求規格和質素 ◆ 掌握人力資料安排及培訓策略 ◆ 掌握全面檢討設計流程、人力資源及機構組織再工程的技巧 <p>6.2 管理鐵路機電工程設計小組的運作和以保證整體設計質素及效率的方法和程序</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 能夠運用協調及監督的知識和技巧，及對鐵路系統總體設計工程的要求規格和質素的掌握，監督質素控制點，以保證設計的質素和效率 ◆ 能夠在設計過程中，保持各設計小組足夠的溝通和協調 ◆ 能夠檢討及分析各設計小組的分工，以提高整體設計效率 ◆ 能夠檢討設計工作的流程，以改善設計小組結構 ◆ 能夠以優質管理模範作參考，檢討及改善設計小組的結構

	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 能夠制定持續改善設計質素和效率的計劃，包括 <ul style="list-style-type: none"> • 和員工議訂培訓計劃，並提供足夠的培訓 • 建立有效的溝通渠道 • 計劃設備的更新及提升 <p>6.3 管理鐵路機電工程設計小組運作的專業處理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 能符合鐵路工程工作的安全、健康、環保和品質管理標準和要求，管理鐵路機電工程設計小組的運作 ◆ 明白法例要求的安全指引和實務守則，處理鐵路機電工程設計小組運作的管理工作
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>(i) 能夠有效監督及協調鐵路機電工程各設計小組的運作，保證整體設計的質素和效率；及</p> <p>(ii) 能夠有效檢討及改善機電工程各設計小組的運作，並能制定有效持續改善設計質素和效率的計劃。</p>
8. 備註	<p>此單元之學分值假設該人士已擁有機電工程設計及管理的專業知識。</p>