

1. 名稱	制定營運及財務管理計劃
2. 編號	EMPDOM601A
3. 應用範圍	在水務裝置營運及管理工作上，能制定營運管理計劃，並能掌握公司內部營運管理情況而制定工程項目的財務管理計劃。
4. 級別	6
5. 學分	5
6. 能力	<p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 掌握公司內部營運管理情況</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 掌握公司各個工程項目的營運管理情況，包括：各個工程項目的生命週期 (project life cycle)、人手需求峰值、資金需求峰值、資金流情況、物料付運情況、盈利及負債情況等 ◆ 分析、檢討、整合、擴展和判斷公司整體的營運管理情況 <p>6.2 制定營運管理計劃</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 對所有嚴重不合格或違規的施工情況，尋根究底地作出調查，並對所獲得的資料進行分析、檢討、整合、擴展和判斷，以改善現行的營運管理系統 ◆ 針對現行的營運管理系統的疏漏，制定有效的營運管理計劃 <p>6.3 制定各個工程項目的財務管理計劃</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 掌握各個工程項目的營運生命週期、資金流、物料付運時間表、支出項目等，制定各個工程項目的財務管理計劃，包括：借貸利息分析、內部回報率(IRR)、資金流、外幣風險對沖等財務管理

7. 評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： (i) 能針對現行的營運管理系統的疏漏，制定有效的營運管理計劃；及 (ii) 能針對公司各個工程項目的營運管理情況，制定各個工程項目的財務管理計劃。
8. 備註	此能力單元適合提升水務裝置營運及管理人員的能力。