

1. 名稱	制定營運及財務管理計劃
2. 編號	EMFSOM502A
3. 應用範圍	在消防裝置營運及管理工作上，能分析機構內部營運管理情況及各種財務管理問題，並能利用有關成本、支出及盈利等相關的資料/數據，制定營運及財務管理計劃，使機構在經濟上得到最大的效益。
4. 級別	5
5. 學分	9
6. 能力	<p style="text-align: center;"><u>表現要求</u></p> <p>6.1 機構營運管理情況及財務管理理論</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 掌握機構各個工程項目的營運管理情況，包括：各個工程項目的生命週期(project life cycle)、人手需求峰值、資金需求峰值、資金流情況、物料付運情況、盈利及負債情況等 ◆ 明白財務管理理論及策略 <ul style="list-style-type: none"> • 明白財務報表分析，包括： <ul style="list-style-type: none"> ▸ 資產負債表 ▸ 損益表 ▸ 現金流量表 ▸ 預測報表 • 明白財務規劃與預測方法 • 掌握項目現金流量的計算 <p>6.2 制定營運及財務管理計劃</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 分析機構內部營運管理情況及各種財務管理問題，並能利用有關成本、支出及盈利等相關的資料/數據，制定營運及財務管理計劃 <ul style="list-style-type: none"> • 制定機構的營運管理計劃 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 對所有嚴重不合格或違規的施工

	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 情況，尋根究底地作出調查，並對所獲得的資料進行分析、檢討、整合、擴展和判斷，以改善現行的營運管理系統 ▸ 針對現行的營運管理系統的疏漏，制定有效的營運管理計劃 • 掌握各個工程項目的營運生命週期、資金流、物料付運時間表、支出項目等，制定機構整體的財務管理計劃，包括：借貸利息分析、內部回報率(IRR)、資金流、外幣風險對沖等財務管理分析財務報表 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 制定資本預算策略 ▸ 制定成本監控策略 ▸ 制定風險與回報管理策略
7. 評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <p>(i) 能針對現行的營運管理系統的疏漏，制定有效的營運管理計劃；及</p> <p>(ii) 能分析機構各種財務管理問題，並能利用有關成本、支出及盈利等相關的資料/數據，制定財務管理計劃。</p>
8. 備註	<p>此能力單元之學分值假設該人士已擁有一般消防工程營運管理及財務的知識。</p>