

美髮業 《 能力標準說明 》 能力單元

「營運管理」職能範疇

名稱	制定財務管理策略
編號	105440L5
應用範圍	此能力單元適用於美髮行業。從業員能批評性地分析、評估機構的各種財務管理問題，並能整合有關成本、支出及盈利等相關資料 / 數據，為機構制定最具經濟效益的財務管理方案。
級別	5
學分	6 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 瞭解財務管理知識及美髮業運作情況</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 瞭解美髮業的運作情況 ● 瞭解美髮業財務管理相關知識，如：財務管理的目標等 ● 瞭解美髮業財務報表分析技巧，如：資產負債表、損益表、現金流量表、預測報表等 ● 瞭解美髮業財務規劃與預測方法 ● 瞭解美髮業資本預算方法，例如：投資法則、淨現值法、獲利能力指數 ● 瞭解美髮業項目現金流量的計算方法，例如：相關現金流量、增額現金流量、營運現金流量 ● 瞭解財務預測 <ul style="list-style-type: none"> ● 財務預測的各種假設 ● 損益表 ● 資產負債表 ● 現金流量表 ● 盈虧平衡分析、資金需求 (最好或最壞情況) ● 資金來源 ● 資金用途等 ● 瞭解風險與回報理論，例如： <ul style="list-style-type: none"> ● 系統風險與非系統風險 ● 風險和預期報酬的關係 ● 瞭解危機管理概念 ● 瞭解資訊科技的應用技巧 <p>2. 制定美髮行業財務管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 掌握財務管理技巧，在充滿變數的營運環境下，能為機構制定完善的財務管理政策和計劃，包括： <ul style="list-style-type: none"> ● 分析財務報表 ● 制定資本預算及成本監控方案 ● 制定業務風險與回報管理方案 ● 進行財務策劃，以控制營業循環過程及現金流量，掌握現金預算 ● 制定業務營運資金管理方案，包括：控制現金收入、支出；控制存貨；訂定信貸政策及分析 ● 制定危機管理方案 ● 制定資訊科技在財務管理上的應用方案 <p>3. 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 確保所提供的財務資料 / 數據是準確無誤的 ● 以專業態度，防止任何透過財務管理作濫權或舞弊的行為
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● (i) 能夠掌握美髮業財務管理知識，根據行業的營運特性，制定完善的財務管理政策和計劃，以提升機構的經濟利益；及 ● (ii) 於制定財務管理方案時，能適當運用資訊科技及危機管理知識，以配合機構實際營運情況。
備註	