

投資平台 > 產品開發及推出

名稱	制訂新產品開發的項目方案 (如項目時間表、資源計劃)
編號	106807L5
應用範圍	為新產品制訂項目方案，訂明所需活動、資源及風險管理。此職能適用於不同的產品和客戶細分市場的開發。
級別	5
學分	4 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 評估產品方案</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 展露精通項目管理和產品開發的知識，以制訂一個實際和全面的項目方案 • 評估即將開發的產品特色，以確保重要的元素 / 程序都包含在項目方案之內 <p>2. 制訂項目方案的細節</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 界定工作、項目的步驟和階段 (如何時開始、持續時間、完成條件、資源要求) 和不同單位的角色與責任 • 列出產品開發項目的持份者 / 主要參與者，並獲取他們的支持 • 制定項目的整體預算案和時間表，以確保資源有效使用 • 確保在產品開發和發佈時，有充足的財務、人手和技術的資源可用 • 制訂控制措施，並與法規單位保持聯繫，以確保項目是依照方案執行，而且達到原定的目標 <p>3. 監察項目方案的執行</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 設計監察機制和表現指標，以監督原定的基準、實際表現和預測，以確保對產品開發有充分的管治 • 監察程序實施，找出開發程序的障礙 / 偏差，並策劃補救行動 • 檢討執行計劃，向管理層提供定期更新和指標報告，知會他們項目的進度
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 制定項目管理方案，說明開發產品的活動、資源、時間表、角色和風險量度。這些方案應得到新產品的特色和業務要求之分析的支持。 • 監察產品開發方案的實施，並制定適當的補救行動，以確保方案順暢實施。 • 向管理層匯報項目的進度，提供相關資訊的報告 (如：財務影響)，以促進他們對項目進度的理解。
備註	