

人力資源、財務及行政 > 財務管理	
名稱	執行預算監督和財務控制
編號	106743L5
應用範圍	監控不同類別的項目，計劃和不同數額的財政預算。
級別	5
學分	4 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 策劃預算監督和財務控制</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 制訂具體的架構追蹤和監察銀行各部門的開銷 (如資本充足比率、流動資金、資產質素等)，並在數字偏離正常水平時，建議解決方案令其恢復正常狀態 • 對宏觀經濟環境及銀行業發展進行研究，以制定預算大綱 • 訂定行動計劃，解決已暴露的財務弱點，及時有效地實施計劃 <p>2. 監督預算方案的制訂</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 協調支出和收入的規劃，預測必需的現金流量的數額 • 檢視預算方案、成本會計程序和其他財務報告，以確保部門的財政穩健 • 審查開支提案，以確能符合銀行的政策，並評價其經濟效益 • 提供特別項目 (如投資和收購等) 的諮詢意見，並建議其他替代方案 <p>3. 按預算評定實際支出</p> <p>能夠：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 檢查資金撥付是否符合已批核的財政預算，監察營運預算 • 制訂會計控制方案，以確保開支維持在認可的數額範圍內 • 通過進行相關分析 (如比率分析等)，辨別並評估財務風險 (如現金流量問題等) • 分析解讀數據資料，並編寫相應的報告以供管理層檢討 • 報告並分析實際支出和財政預算的差異 • 審查並分析經營業績 (如收入和支出的分析等)，並鑑別其對銀行的財務影響，從而為提升運作效率和盈利能力提供建議
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 根據銀行的計劃適時執行預算案監督和財政控制，確保銀行具備健康的財政狀況。 • 根據財務數據的分析，評估支出計劃和改善預算監控的建議。
備註	