

銀行業 《能力標準說明》 能力單元

職能範疇- 10. 一般管理

(主要職能 – 10.1 環球商業觸覺)

名稱	決定達成業務策略的方法
編號	109534L6
應用範圍	為個別區域的主要業務策略，制訂發展的方法，包括併購、開拓新市場及研發新產品等業務計劃。
級別	6
學分	4 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 職務範圍的知識</p> <p>能夠:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 透過嚴謹地分析企業的策略，找出達成目標的關鍵因，展示出具備業務策略制定能力； ● 擁有戰略思維，並將其應用於分析銀行的實力及過往的發展，以識別潛在的障礙，並提出受監管指引影響的解決方案。 <p>2. 應用</p> <p>能夠:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 根據對市場機會、競爭對手及銀行本身能力的分析，識別達成業務策略所需的行動； ● 根據對企業策略的正確判斷，為行動定立明確的方向。 <p>3. 專業行為及態度</p> <p>能夠:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 識別可行的方法，並透過理解銀行內不同單位的連帶關係，預計出不同方法對其他業務及運作可能做成的影響； ● 預測方法的有效性和盈利能力，以便通過使用不同的情景 / 靈敏度分析等方式提高銀行的聲譽。
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 構建達成銀行業務策略方法的建議。建議應包括全面的數據分析及對其影響的預測。
備註	