

銀行業 《能力標準說明》 能力單元

職能範疇- 10. 一般管理

(主要職能 – 10.1 環球商業觸覺)

名稱	制訂銀行業務策略
編號	109531L7
應用範圍	制訂在銀行整體或個別業務領域的業務策略。這適用於不同地理位置、職能單位和部門等。
級別	7
學分	5 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 職務範圍的知識</p> <p>能夠:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 掌握策略研究方法，在欠缺完整的資料下，運用知識嚴謹地分析和研究本地和全球的經濟發展 (如：中國)，以預測不同地區的市場潛力； ● 擁有宏觀範圍分析技能，應用它來評估政治和監管環境對銀行現狀和未來業務發展的影響； ● 深入理解全球政治環境和銀行法律，並將其作為制訂銀行業務戰略的關鍵參考。(例如，全球政治氣氛和銀行規例的改變，例如巴塞爾銀行監管委員會發出的框架、《銀行條例》的條文、金管局的監管政策手冊等)。 <p>2. 應用</p> <p>能夠:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 為不同的業務策略制訂願景、任務、目標和指標； ● 根據本地和全球的經濟發展，識別市場潛力，從而做出進入或離開市場的決定； ● 運用調查和預測，探索不同的業務和投資機會，以選擇最合適的方案； ● 評估所選業務的前景和挑戰，以達到合理的決定； ● 憑藉對於不同來源的市場情報的解讀，檢討及修正環球業務新措施的建議。 <p>3. 專業行為及態度</p> <p>能夠:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 運用複雜思維和分析推理的能力，制訂措施去解決當前和未來的挑戰，以促進環球業務的策略發展； ● 為策略的方向制訂願景，並運用不同來源的例子加以說明，以帶領機構全體人員； ● 發揮影響力，為策略計劃爭取支持。
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 根據銀行應追求哪些商業機會，制訂策略性決策，並制訂實現這些機會的策略； ● 在紮實的理論基礎上制定業務戰略，並分析廣泛的因素，如預期回報、前景、威脅和與不同備選方案的比較以及銀行自身的核心能力 / 優勢等。
備註	