

## 銀行業 - 零售銀行門類 《 能力標準說明 》

### 策略性業務發展及綜合管理 > 9.3 財務管理

|      |   |
|------|---|
| 名稱   | 管理財務數據庫和會計賬簿  |
| 編號   | 107574L5  |
| 應用範圍 | 管理銀行的財務數據庫和賬簿功能。這適用於執行不同會計程序所需的所有數據   |
| 級別   | 5   |
| 學分   | 4   |
| 能力   | <p>表現要求</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 計劃預算監督和財政控制<br/>能夠: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 制訂具體的架構跟蹤和監控銀行各部門開銷 ( 如資本充足比率、流動資金、資產質素等) , 並在數字偏離了正常水平時建議解決方案, 恢復正常狀態</li> <li>• 研製行動計劃, 解決已暴露的財務弱點, 及時有效地實施計劃</li> </ul> </li> <li>2. 計劃預算監督和財政控制<br/>能夠: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 協調支出和收入的規劃; 預測現金流量的數額</li> <li>• 檢視預算方案、成本會計程式和其他財務報告, 以保證部門的財政穩健</li> <li>• 審查開支提案, 以確能符合銀行的政策, 並評價其經濟效益</li> <li>• 提供特別項目 ( 如投資和收購等 ) 的諮詢意見, 並建議其他替代方案</li> </ul> </li> <li>3. 監控開銷<br/>能夠: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 檢查資金撥付是否符合已批核的財政預算, 監察營運預算</li> <li>• 制訂會計控制方案, 以確保開支維持在認可的數額範圍內</li> <li>• 通過進行相關分析 ( 如比率分析等 ) , 辨別並評估財務風險 ( 例如現金流量問題等 )</li> </ul> </li> <li>4. 根據預算評定實際支出<br/>能夠: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 分析解讀數據資料, 並編寫相應的報告以供管理層檢討</li> <li>• 報告並分析實際支出和財政預算的差異</li> <li>• 審查並分析經營業績 ( 如收入和支出的分析等 ) , 並鑑別其對銀行的財務影響, 從而為提升運作效率和盈利能力提供建議</li> </ul> </li> </ol> |
| 評核指引 | <p>此能力單元的綜合成效要求為:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 執行預算案監察和財務控制、確保銀行財政健康。一切有關的工作均能根據銀行的計劃適時進行</li> <li>• 根據對不同財務數據分析所得之結果, 估算支出和對改善財務預算的監察工作提出建議</li> </ul>   |
| 備註   |   |