

汽車業 《能力標準說明》 能力單元

「企業管理」職能範疇

名稱	制定風險管理方案
編號	108565L6
應用範圍	此能力單元適用於汽車業內高級管理人員。在存在變數的日常營運環境下，從業員能夠掌握廣泛的資訊，為企業制定風險管理方案。
級別	6
學分	6 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 應具知識(風險的範疇及來源)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 瞭解風險的來源，例如：天災、火警、意外、盜竊、內部管理質量等 ● 掌握企業的營運細節及日常操作 ● 瞭解企業的風險範疇，例如： <ul style="list-style-type: none"> ○ 傷亡 ○ 直接財物損失 ○ 庫存損失，如車輛、零部件等 ○ 設備損毀，如檢測設備等 ○ 人才流失，如資深技術人員及管理層 ○ 營運電腦作業系統失效 ○ 重要紀錄及資料遺失 ○ 企業聲譽受損 <p>2. 應有表現(制定風險管理方案)</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 熟識風險評估報告，為企業制定風險管理方案，並作出最適合的準備，例如： <ul style="list-style-type: none"> ○ 面對不可預計的有形風險損失，如財物、庫存及設施損毀等，能為企業選擇最理想的資產及意外保險計劃 ○ 面對人才流失風險時，須監察及檢討機構內人力資源政策，如培訓政策、晉升及僱用條件等 ○ 面對營運設備風險，如電腦作業系統或設備不能穩定運作時，須監察及檢討日常營運管理設備政策 ○ 面對庫存失竊風險時，須監察及檢討日常營運及監控系統，如保安系統、庫存交收及紀錄等 ○ 面對企業聲譽風險時，須考慮企業的公關策略及品質管理體系等 ● 制定組織管理體系及有關指標，收集數據、作出分析、改善及監控，亦同時安排適當的資源，使風險管理方案及緊急應變措施得以落實
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為受評人：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能夠整合各方面不同資訊，為企業制定不同範疇的風險管理方案或策略，減低或轉移風險；及 ● 能夠恰當地預算及運用資源，使緊急應變措施在需要時得以落實。
備註	