

汽車業 《能力標準說明》 能力單元

「企業管理」職能範疇

名稱	制定財務管理方案
編號	108562L5
應用範圍	於汽車業營運管理的工作地點，從業員能夠分析機構內各種財務管理問題，並能利用有關成本、支出及盈利等相關的資料/數據，計劃及制定財務管理方案，使機構在經濟上得到最大的效益。
級別	5
學分	6 ( 僅供參考 )
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 應具知識(財務管理理論及策略)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 掌握財務管理理論及策略 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 財務管理的目標</li> <li>○ 金融市場的功能</li> </ul> </li> <li>• 掌握財務報表分析，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 資產負債表</li> <li>○ 損益表</li> <li>○ 現金流量表</li> <li>○ 預測報表</li> </ul> </li> <li>• 瞭解財務規劃與預測方法</li> <li>• 瞭解資本預算，例如： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 投資法則</li> <li>○ 淨現值法</li> <li>○ 折現還本期間法</li> <li>○ 內部報酬率法</li> <li>○ 獲利能力指數</li> </ul> </li> <li>• 掌握項目現金流量的計算，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 相關現金流量</li> <li>○ 增額現金流量</li> <li>○ 營運現金流量</li> </ul> </li> <li>• 瞭解風險與回報 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 系統風險與非系統風險</li> <li>○ 風險和預期報酬的關係</li> <li>○ 外匯風險</li> </ul> </li> <li>• 瞭解政府訂立的汽車稅務政策</li> <li>• 瞭解危機管理概念</li> <li>• 瞭解資訊科技的應用</li> </ul> <p>2. 應有表現(制定汽車行業有關的財務管理方案)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 分析財務報表</li> <li>• 制定資本預算策略</li> <li>• 制定成本監控策略</li> <li>• 制定風險與回報管理策略</li> </ul>

## 汽車業 《能力標準說明》 能力單元

### 「企業管理」職能範疇

	<ul style="list-style-type: none"><li>• 進行財務策劃，例如：<ul style="list-style-type: none"><li>○ 控制營業循環過程及現金流量</li><li>○ 掌握現金預算</li></ul></li><li>• 制定營運資金管理策略，例如：<ul style="list-style-type: none"><li>○ 控制現金收入、支出</li><li>○ 控制存貨</li><li>○ 訂定信貸政策及加以分析</li></ul></li><li>• 制定危機管理方案</li><li>• 制定資訊科技在財務管理上的應用方案</li></ul>
評核指引	此能力單元的綜合成效要求為受評人： <ul style="list-style-type: none"><li>• 能夠掌握財務管理的理論；及</li><li>• 能夠運用資訊科技及危機管理策略，配合機構實際營運情況，有效地制定財務管理方案。</li></ul>
備註	