

樹藝及園藝業 《能力標準說明》 能力單元

「樹藝及園藝之工程行政及管理」職能範疇

名稱	制定項目風險管理方案
編號	109039L5
應用範圍	此能力單元適用於樹藝及園藝業機構從事行政工作的管理人員。具此能力者，在存在變數的日常營運環境下，掌握及分析廣泛的資訊，為機構的工作項目制定風險管理方案。
級別	5
學分	9 (僅供參考)
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 制定項目風險管理方案的相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 了解項目計劃及合約內容 ● 了解項目風險評估的及相關知識及技巧，例如評估潛在問題、訂立行動計劃及制定具體實施方案等 ● 了解工程項目管理的知識及其應用 <p>2. 制定項目風險管理方案</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 按項目計劃及合約內容，制定全面的風險評估方案，包括工地環境、項目使用設施和工具、員工、客戶、突發事件等方面 ● 識別項目的主要風險因素 ● 分析風險因素對項目造成的預期損失及機構能承受的程度，例如可能導致項目延誤或未能完成合約 ● 根據每項風險的評估及預期損失，制定相關方案，內容包括預防及控制措施、具體實施及處理危機方法、跟進程序、報告紀錄形式等 ● 訂立項目應變計劃，說明應變小組的成員、職能及應變措施 ● 向機構內部講解風險管理方案，確保各單位及員工執行相關措施 <p>3. 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 因應項目及合約內容，制定適當及充分的風險管理方案，盡量減少意外事故對工程項目的干擾，以保障機構的利益 ● 定期覆核及更新風險評估，以配合不同項目或工地環境的需要
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能夠整合各方面資訊，在存在變數的日常營運環境下，為機構的項目制定風險管理方案及應變措施，減低風險；及 ● 能夠識別項目的主要風險因素，並有效地運用資源，制定切合項目需要的風險管理方案。
備註	