

樹藝及園藝業 《能力標準說明》 能力單元

「樹藝及園藝之工程行政及管理」職能範疇

名稱	建立項目計劃
編號	109038L5
應用範圍	此能力單元適用於樹藝及園藝業機構從事項目管理工作的管理人員。具此能力者，能夠掌握合約內容及工程項目管理的相關知識，釐定項目具體的實施細節及風險管理措施，以確保工程項目能順利執行。
級別	5
學分	6（僅供參考）
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 建立項目計劃的相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解項目的合約內容 • 了解工程項目管理的知識及其應用 • 了解項目的每項工序內容和施工方法 • 了解項目工序間相互先後連鎖之關係 • 了解負責項目的風險管理方案及處理緊急情況的應變措施 • 了解相關法例及技術文件等要求 <p>2. 建立項目計劃</p> <ul style="list-style-type: none"> • 按照項目的合約內容，建立項目計劃，例如工程程序工程項目團隊、監督時間表，及工程監督標準等 • 按照法例及技術文件要求，制定項目管理和執行方向 • 安排合適的人員執行項目的工作 • 訂明每項施工項目的進度和完成時間表，以配合整體項目的預期進度 • 因應項目的風險管理方案，訂立預防及緊急應變措施 • 配合項目的合約內容，建立一個可行及適切的项目計劃 • 呈交法規要求的相關申請或報告 <p>3. 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> • 定期檢視預防及控制措施的效用，以減低風險對項目造成的影響 • 依照法例及合約精神管理項目
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 能夠分析項目的合約內容，建立適切的實施方案和時間表； • 能夠籌組合適的工程項目團隊；及 • 能夠因應項目的風險管理方案，訂立預防及緊急應變措施。
備註	